

# 令和 7 年度 事業計画

公益財団法人 熊本県総合保健センター

## 1 事業方針

令和7年度は、経営計画第2期の最終年度となっている。新センター建設計画が本格化することもあり、今年度の収支目標に関しては、厳格に管理を行う。また、基本・事業戦略等を策定し各部事業を推進する。今後も、熊本県民の皆様の健康づくりに寄与できるよう事業を推進する。

## 2 収支計画（単位：百万円）

|               |                        |
|---------------|------------------------|
| 事業活動収入        | 2, 2 4 1               |
| 保健事業収入        | 2, 2 2 7               |
| 内訳 巡回健診       | 1, 3 3 3               |
| 施設健診          | 8 2 1                  |
| 受託・その他        | 7 3                    |
| 事業活動支出（退職金除く） | 2, 2 4 0               |
| 内訳 巡回健診部      | 6 3 7                  |
| 施設健診部         | 4 6 8                  |
| その他           | 1, 1 3 5               |
| 収支差額          | 1                      |
| 新施設取得積立       | 1 5 0<br>(累計 1, 5 2 0) |
| 施設整備積立        | 6 0<br>(累計 8 7 4)      |

## 3 基本戦略

今年度は、当センターの基本的な経営上の課題に対処するため、基本戦略については、次の項目に取り組んでいく。

### （1）生産性向上

- ・採算性向上に向けた経営分析の推進（現状把握・中長期収支目標）
- ・IT化推進に向けた労働環境の整備（規定の整備及び運用面の改善等）

### （2）人材力強化

- ・人事評価基準の明示化
- ・リスクリングの推進（各種研修の充実、資格取得支援等）

## 4 事業戦略

### 【健康管理部】

1. 生産性向上
  - 新センター建設に向けたＩＴ化・ＤＸ化の推進
2. 健診データの活用と健康増進活動
  - 健診実施主体のニーズに応じた健診等データの分析及び活用
3. 特定保健指導の円滑な実施
  - 支援の質の向上
  - 支援完了者数の増加（支援中断者数の減少）
4. 精密検査受診率の向上
  - 精密検査未受診者への勧奨事業の強化

### 【巡回健診部】

1. 収益体制確立
  - 受診数増加に向けた予約運用の検討
  - 職域健診におけるがん検診の推進
  - ふるさと総合健診の充実による受診数増加への取り組み
2. 健診運用の効率化
  - 利便性を重視した予約方法の検討と受診勧奨の強化
  - 超音波検診車の拡充による健診日程の効率化及び新規開拓の推進
  - 健診運用変更への適応
    - ・マイナ保険証による円滑な資格確認の実施
    - ・新センター建設に伴う代替駐車場運用の検討
  - 健診データ収集システムの更新
    - ・システム更新による受診者満足度向上及び業務効率化
3. 専門資格保有者の計画的育成
  - 超音波検査士の拡充

## 【施設健診部】

### 1. 受診者の満足度向上

#### ○受診環境の向上

- ・ W e b 予約システム導入による利便性の向上
- ・ 事後アンケートによるニーズ把握と運用の改善

#### ○業務効率化

- ・ I C T 活用（W e b 予約導入）
- ・ 新センターに向けた I T 化・ D X 化に関する情報収集及び導入の検討

#### ○収益の向上

- ・ 熊本市の補助制度を活用した健診コースの新設
- ・ 事後アンケートによるニーズ把握と運用の改善（再掲）

### 2. 協会けんぽ保健事業への対応

#### ○健診体系の見直しに向けた課題整理

## 5 新センター建設計画

設計者に選定した佐藤総合計画・太宏設計共同企業体と新センター建設工事設計を進め令和7年11月に実施設計を完了する計画としている。その後、建設工事施工者の選定に着手する。

なお、計画を確実に進めるために（一財）熊本県建築住宅センターより引き続き技術支援を受ける。

また、令和7年夏以降に検診車庫を兼ねる訓練棟の先行解体に着手する計画としていることから敷地内駐車場が使用できなくなるため、九州財務局及び熊本市より駐車場用地を借り受け、代替駐車場として使用する計画としている。代替駐車場については、健（検）診受診者への確実な駐車場案内を実施するとともに巡回健診の円滑な実施に向け運用調整を行う。

## 6 保健事業実施計画

本年度も実施する保健事業は、「地域保健」「職域保健」「学校保健」の3つに分けられ、巡回健診、施設健診として実施している。

それぞれの実施計画数は、以下のとおりである。

### (1) 地域保健

#### ① 巡回健診

単位：人

| 健（検）診項目  | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|----------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 特定健康診査   | 23,745        | 21,600        | 2,145       | 109.9% | 22,794      |
| ふるさと総合健診 | 8,035         | 8,270         | △ 235       | 97.2%  | 8,413       |
| 胃がん検診    | 13,050        | 13,810        | △ 760       | 94.5%  | 13,546      |
| 子宮頸がん検診  | 13,650        | 13,210        | 440         | 103.3% | 13,593      |
| 乳がん検診    | 19,971        | 19,520        | 451         | 102.3% | 20,237      |
| 肺がん検診    | 34,505        | 33,970        | 535         | 101.6% | 31,951      |
| 大腸がん検診   | 21,145        | 20,670        | 475         | 102.3% | 20,154      |
| 結核検診     | 40,425        | 39,640        | 785         | 102.0% | 37,782      |
| 骨粗鬆症検診   | 8,117         | 7,370         | 747         | 110.1% | 7,693       |
| 腹部超音波検診  | 36,246        | 30,380        | 5,866       | 119.3% | 31,412      |
| その他      | 12,173        | 10,040        | 2,133       | 121.2% | 11,332      |
| 合 計      | 231,062       | 218,480       | 12,582      | 105.8% | 218,907     |

#### ② 施設健診

単位：人

| 健（検）診項目 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|---------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 特定健康診査  | 2,384         | 2,281         | 103         | 104.5% | 2,165       |
| 日帰りドック等 | 818           | 819           | △ 1         | 99.9%  | 757         |
| 胃がん検診   | 1,296         | 1,332         | △ 36        | 97.3%  | 1,325       |
| 子宮頸がん検診 | 1,962         | 1,827         | 135         | 107.4% | 1,830       |
| 乳がん検診   | 2,637         | 2,559         | 78          | 103.0% | 2,266       |
| 肺がん検診   | 2,672         | 2,567         | 105         | 104.1% | 2,319       |
| 大腸がん検診  | 2,342         | 2,240         | 102         | 104.6% | 2,040       |
| 結核検診    | 2,646         | 2,540         | 106         | 104.2% | 2,298       |
| その他     | 2,309         | 2,442         | △ 133       | 94.6%  | 2,250       |
| 合 計     | 19,066        | 18,607        | 459         | 102.5% | 17,250      |

単位：人

| 地域保健 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 合 計  | 250,128       | 237,087       | 13,041      | 105.5% | 236,157     |

(2) 職域保健

① 巡回健診

単位：人

| 健（検）診項目    | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|------------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 法定外        | 4,105         | 4,170         | △ 65        | 98.4%  | 4,009       |
| 法定         | 11,960        | 11,810        | 150         | 101.3% | 11,129      |
| 生活習慣病予防コース | 4,350         | 3,950         | 400         | 110.1% | 3,710       |
| 協会健保（一般）   | 4,265         | 4,410         | △ 145       | 96.7%  | 4,177       |
| 特殊健診       | 11,570        | 13,870        | △ 2,300     | 83.4%  | 10,172      |
| 特定健康診査     | 1,575         | 1,300         | 275         | 121.2% | 1,386       |
| 結核検診       | 950           | 940           | 10          | 101.1% | 857         |
| 胃がん検診      | 415           | 520           | △ 105       | 79.8%  | 431         |
| 子宮頸がん検診    | 350           | 310           | 40          | 112.9% | 347         |
| 乳がん検診      | 690           | 370           | 320         | 186.5% | 396         |
| 大腸がん検診     | 4,050         | 4,180         | △ 130       | 96.9%  | 4,102       |
| 腹部超音波検診    | 1,460         | 1,130         | 330         | 129.2% | 1,446       |
| その他        | 7,420         | 5,595         | 1,825       | 132.6% | 7,901       |
| 合 計        | 53,160        | 52,555        | 605         | 101.2% | 50,063      |

② 施設健診

単位：人

| 健（検）診項目    | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|------------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 法定外        | 209           | 240           | △ 31        | 87.1%  | 266         |
| 法定         | 7,663         | 7,230         | 433         | 106.0% | 7,427       |
| 生活習慣病予防コース | 2,681         | 2,774         | △ 93        | 96.6%  | 2,695       |
| 協会健保（一般）   | 9,241         | 9,100         | 141         | 101.5% | 9,982       |
| 協会健保（ドック）  | 3,017         | 3,079         | △ 62        | 98.0%  | 2,069       |
| 各種人間ドック    | 3,596         | 3,562         | 34          | 101.0% | 3,403       |
| 特殊健診       | 2,935         | 2,744         | 191         | 107.0% | 3,348       |
| 特定健康診査     | 789           | 788           | 1           | 100.1% | 734         |
| 結核検診       | 75            | 97            | △ 22        | 77.3%  | 109         |
| 胃がん検診      | 308           | 243           | 65          | 126.7% | 259         |
| 子宮頸がん検診    | 3,647         | 3,670         | △ 23        | 99.4%  | 3,522       |
| 乳がん検診      | 4,148         | 4,254         | △ 106       | 97.5%  | 4,163       |
| 大腸がん検診     | 606           | 585           | 21          | 103.6% | 459         |
| その他        | 19,040        | 19,474        | △ 434       | 97.8%  | 20,496      |
| 合 計        | 57,955        | 57,840        | 115         | 100.2% | 58,932      |

単位：人

| 職域保健 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 合 計  | 111,115       | 110,395       | 720         | 100.7% | 108,995     |

(3) 学校保健

① 教職員

単位：人

| 健（検）診項目  | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率   | 令和5年度<br>実績 |
|----------|---------------|---------------|-------------|-------|-------------|
| 結核検診     | 5,880         | 6,350         | △ 470       | 92.6% | 6,351       |
| 結核検診（精密） | 0             | 0             | 0           | 0.0%  | 0           |
| 胃がん検診    | 2,110         | 2,410         | △ 300       | 87.6% | 2,454       |
| 合 計      | 7,990         | 8,760         | △ 770       | 91.2% | 8,805       |

② 学生

単位：人

| 健（検）診項目      | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率   | 令和5年度<br>実績 |
|--------------|---------------|---------------|-------------|-------|-------------|
| 結核検診         | 10,060        | 10,720        | △ 660       | 93.8% | 10,687      |
| 結核検診（精密）     | 0             | 0             | 0           | 0.0%  | 0           |
| ツベルクリン反応・BCG | 0             | 0             | 0           | 0.0%  | 0           |
| 尿・心電図・貧血・診察  | 140           | 1,510         | △ 1,370     | 9.3%  | 1,512       |
| 合 計          | 10,200        | 12,230        | △ 2,030     | 83.4% | 12,199      |

単位：人

| 学校保健 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率   | 令和5年度<br>実績 |
|------|---------------|---------------|-------------|-------|-------------|
| 合 計  | 18,190        | 20,990        | △ 2,800     | 86.7% | 21,004      |

保健事業合計

～ 「地域・職域・学校」 各健（検）診 実施計画合計 ～

単位：人

| 巡回健（検）診 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|---------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 合 計     | 302,412       | 292,025       | 10,387      | 103.6% | 289,974     |

| 施設健（検）診 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|---------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 合 計     | 77,021        | 76,447        | 574         | 100.8% | 76,182      |

～ 実施計画総合計 ～

単位：人

| 総合計 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|-----|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
|     | 379,433       | 368,472       | 10,961      | 103.0% | 366,156     |

(4) 特定保健指導

センターの保健師、管理栄養士が、センター内及び各地域において実施する。  
健診の受診者に対し、受診後の生活習慣改善のための指導を行う。

① 地域 巡回

単位：人

| 特定保健指導項目 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|----------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 動機付け支援   | 498           | 573           | △ 75        | 86.9%  | 584         |
| 積極的支援    | 137           | 137           | 0           | 100.0% | 141         |
| 合 計      | 635           | 710           | △ 75        | 89.4%  | 725         |

② 地域 施設

単位：人

| 特定保健指導項目 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|----------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 動機付け支援   | 184           | 84            | 100         | 219.0% | 114         |
| 積極的支援    | 65            | 26            | 39          | 250.0% | 41          |
| 合 計      | 249           | 110           | 139         | 226.4% | 155         |

③ 職域 巡回

単位：人

| 特定保健指導項目 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率   | 令和5年度<br>実績 |
|----------|---------------|---------------|-------------|-------|-------------|
| 動機付け支援   | 105           | 159           | △ 54        | 66.0% | 130         |
| 積極的支援    | 162           | 311           | △ 149       | 52.1% | 270         |
| 合 計      | 267           | 470           | △ 203       | 56.8% | 400         |

④ 職域 施設

単位：人

| 特定保健指導項目 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|----------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 動機付け支援   | 829           | 702           | 127         | 118.1% | 844         |
| 積極的支援    | 1,298         | 1,055         | 243         | 123.0% | 1,231       |
| 合 計      | 2,127         | 1,757         | 370         | 121.1% | 2,075       |

～ 特定保健指導 実施計画合計 ～

単位：人

| 特定保健指導項目 | 令和7年度<br>計画 A | 令和6年度<br>計画 B | 増減<br>(A－B) | 増減率    | 令和5年度<br>実績 |
|----------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------|
| 動機付け支援   | 1,616         | 1,518         | 98          | 106.5% | 1,672       |
| 積極的支援    | 1,662         | 1,529         | 133         | 108.7% | 1,683       |
| 合 計      | 3,278         | 3,047         | 231         | 107.6% | 3,355       |

## 7 精度管理

今年度も、県民の皆様に対して質の高いがん検診を提供するため、全国労働衛生団体連合会や医師会等の外部評価において、最上位の評価を目指し、精度管理の維持、向上に努める。

また、がん検診における精度管理のひとつとして、検診後の精密検査結果を把握し、発見されたがんの数などを全国レベルと比較し、がん検診精度管理指標のひとつである「プロセス指標」の基準値を維持する。

さらに、発見されたがんについては、「発見がん個票」にて、がんのステージや組織分類等を追跡調査し結果把握に努め、各団体（日本対がん協会等）から依頼があった際、報告を行っている。

## 8 普及啓発活動

健診受診の重要性を啓発するため、キャンペーンや、広報誌の発行、テレビ・SNS 等による広報、学会発表、講演会等を行う。

さらに、公益財団法人結核予防会及び公益財団法人日本対がん協会の熊本県支部として、結核の終息等を目指した普及啓発も行い、県民の皆様の健康づくりに寄与する。

### （１）自主事業

- ①地域・職域健診担当者の研修会や健康講話等の開催
- ②ホームページ、インターネット上の動画投稿サイト、各種情報誌による健康情報提供
- ③学校における「がん教育出前授業」

### （２）支部事業

- ①リレー・フォー・ライフ２０２５くまもと 令和７年５月
- ②結核予防 複十字シール募金運動 令和７年８月～１２月
- ③結核予防・がん征圧街頭キャンペーン 令和７年９月

### (3) 協力事業

#### ① ジャパン・マンモグラフィ・サンデー

(10月第3日曜日に全国の健診機関が乳がん検診を実施)

② 菊池郡市薬剤師会市民公開講座 令和7年10月

③ 東区民まつり「けんぐん食と健康まつり」 令和7年11月

④ くまもと健康づくり県民横丁 令和8年2月

## 9 健康経営

国が推奨する「健康経営」について、センター職員の自己健康管理能力を高め、心身の健康を向上させ、センター経営の発展につなげることを目的に「SOUHO革命」と称し、①栄養、②運動、③禁煙、④睡眠の4つの柱を置いたプログラムを策定し、計画に基づき実施していく。

2016年より3部3期体制で実施した9年間の総括を行い、当センターの健康課題や今後の取組みにおいて検討する。

## 10 受託事業

### (1) 熊本県から受託(予定)

#### ① 全国がん登録事業

「がん登録等の推進に関する法律」に基づき、当センターは熊本県から委託を受けてがん登録室を設置している。熊本県内の医療機関から、がん登録室に提供されたがん罹患情報を整理し、国のデータベースに転送する。これにより全国のデータが国で一元管理、公表され、国・自治体・医療機関が行うがん対策の充実や、患者への相談支援等に活用されている。がん登録室では、登録精度基準(A基準)を保持するとともに県内の医療機関と連携を図り、情報の着実な登録を進め、がん対策の推進に寄与する。

## ②県国保ヘルスアップ支援事業「二次医療圏の現状に応じた保健事業支援」

二次医療圏毎の保健事業の実施を支援するとともに、働き盛り世代の健康支援を行うことで、二次医療圏における地域・職域の連携を図り、健康寿命の延伸、医療費適正化に向けた取組を強化する。主な事業内容は下記の2つ。

- (ア) 働き盛り世代への健康支援として、小規模事業場や個人事業主を対象としたセミナー等を開催
- (イ) 二次医療圏毎の保健事業支援として、保健所及び各市町村を対象に、保健事業スキルアップ研修会等を実施。また、新たに ICT を活用した糖尿病発症予防事業を実施

## 1 1 研究・調査事業協力

国及び研究機関等が実施する研究・調査事業への協力を行う。

- (1) 国立研究開発法人 日本医療研究開発機構  
超音波検査による乳がん検診の有効性を検証する比較試験 (J-START)
- (2) 独立行政法人 労働者健康安全機構労働安全衛生総合研究所  
東電福島第一原発緊急作業従事者に対する疫学的研究
- (3) 国立研究開発法人 日本医療研究開発機構  
低線量CTによる肺がん検診の実用化を目指した無作為化比較試験研究
- (4) 環境省 子どもの健康と環境に関する全国調査 (エコチル調査)
- (5) 熊本大学 胃X線画像を用いた異常検出 AI システムの開発研究

## 1 2 設備投資

保健事業実施に必要な車両や機器、システム等を計画的に整備する。

また、財源については、自己資金のほかにリース等も活用する。

| (1) 車両関連         |    | (税込)     |      |
|------------------|----|----------|------|
| 乳房X線診断装置搭載車      | 1台 | 56,430千円 | 自己資金 |
| (2) 機器関連         |    |          |      |
| 超音波診断装置          | 3台 | 12,375千円 | リース  |
| ドライシーラー（紙圧着機）    | 1台 | 2,816千円  | 自己資金 |
| 自動体外式除細動器（AED）   | 6台 | 1,650千円  | 自己資金 |
| パルスオキシメーター       | 1台 | 299千円    | 自己資金 |
| (3) 電算関連         |    |          |      |
| 巡回健診システム（ハードウェア） |    | 30,250千円 | リース  |
| 巡回健診システム（ソフトウェア） |    | 15,950千円 | リース  |
| 健診システムパソコン       | 2台 | 500千円    | 自己資金 |
| 健診システムパソコン（巡回）   | 3台 | 1,200千円  | 自己資金 |
| ソフトウェア開発費        |    | 2,000千円  | 自己資金 |